

**GERÊNCIA DE GESTÃO DE PROJETOS (Geproj)  
PREFEITURA MUNICIPAL DE CRICIÚMA**

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES REALIZADAS NO ANO DE 2024.**



**VERSÃO 1.0**

**Criciúma, 16 de dezembro de 2024.**

## SUMÁRIO

<b>SOBRE O SETOR</b> .....	6
Imagem 1 – Estrutura Organizacional da GEPROJ.....	6
<b>EQUIPE DA GEPROJ</b> .....	6
<b>PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO</b> .....	7
<b>RELAÇÃO DE ATIVIDADES, MEDIDAS E AÇÕES DESENVOLVIDAS E/OU MANTIDAS PELA GEPROJ EM 2024.</b> ....	8
<b>Formalização e Gestão do Convênio com a Polícia Científica para Implementação do Processo de Emissão da Carteira de Identificação Nacional (CIN)</b> .....	8
Imagem 2 - Imagem ilustrativa.....	10
<b>Relatório de Gestão de Resíduos Sólidos.</b> ....	10
Imagem 3 - Relatório de Análise de Pesagem (novembro 2024).....	10
<b>Digitalização de Arquivos e Implementação do CPAD.</b> ....	10
Imagem 4 – Imagem Ilustrativa.....	12
<b>Acompanhamento e Suporte ao Processo Licitatório para Contratação de Fornecimento de Refeições.</b> .....	12
<b>Criação de Fluxograma sobre a Abordagem Social.</b> ....	12
Imagem 5 – Imagem do Fluxograma.....	13
<b>Apoio da Geproj na Elaboração do Edital para Serviços de Limpeza Urbana.</b> ....	13
Imagem 6 – Imagem Ilustrativa.....	14
<b>A Modernização da Frota Municipal: Aquisição de Veículos Elétricos.</b> ....	14
Imagem 7 – Imagem dos carros elétricos. ....	15
<b>Projeto de Contratação e Expansão de Telefonia Móvel: Planejamento e Implantação de Novas Linhas para a Prefeitura de Criciúma.</b> .....	16
Imagem 8 – Imagem ilustrativa.....	16
<b>Acompanhamento da Demolição e Preparação para o Parque Empresarial de Inovação Leonardo da Vinci.</b> .....	17
Imagem 9 – Imagem Ilustrativa.....	17
<b>Organograma Municipal</b> .....	17
Imagem 10 - Recorte Organograma Municipal.....	18
<b>Modernização da Gestão Documental: Classificação, Temporalidade e Digitalização em Parceria Estratégica.</b> .....	18

Imagem 11 - Recorte da tabela de temporalidade da secretaria de governança (somente exemplo).....	19
Imagem 12 - Recorte do plano de classificação da secretaria de saúde (somente exemplo). .....	19
<b>Colaboração na Implementação do Portal do Servidor. ....</b>	<b>20</b>
Imagem 13 – Imagem do Portal do Servidor .....	20
<b>Estudo para a implementação de painéis solares no estacionamento da Frota Municipal.20</b>	<b>20</b>
Imagem 14 - Modelo proposto para cobertura fotovoltaica do estacionamento de veículos oficiais.....	21
Imagem 15 - Modelo proposto para cobertura fotovoltaica do estacionamento de veículos oficiais.....	21
<b>Apresentação do Projeto “EducAmente” no Evento Summit Cidades 2024. ....</b>	<b>21</b>
Imagem 16 – Pessoal da Educação apresentando o Projeto e sendo premiado .....	22
<b>Acompanhamento do Projeto de Instalação de Carregadores Elétricos.....</b>	<b>22</b>
Imagem 17 - Tabela dos locais de instalação dos carregadores. ....	23
Imagem 18 - Carregadores instalados na secretaria de educação. ....	24
<b>Acompanhamento da Instalação das Bocas de Lobo Inteligentes na Praça do Congresso. 24</b>	<b>24</b>
<b>Projeto de Higieneização de Fios em Postes. ....</b>	<b>24</b>
Imagem 19 - Imagem ilustrativa.....	25
<b>Contratação do Ciência em Show para a Inauguração da Fazenda Solar Nikola Tesla. ...</b>	<b>25</b>
Imagem 20 – Fazenda Solar e Memorial Nikola Tesla.....	26
<b>Pesquisa de Informações Básicas Municipais - MUNIC 2024.....</b>	<b>26</b>
Imagem 21 - Pesquisa anual MUNIC promovida pelo IBGE. ....	27
<b>Mapeamento das Praças e Parques de Criciúma. ....</b>	<b>27</b>
<b>Análise para Aquisição de Software de Fotogrametria.....</b>	<b>28</b>
Imagem 23 - Imagem de um dos drones da Secretaria Municipal de Infraestrutura utilizado para captura de imagens a serem processadas no software. ....	29
Imagem 24 - Modelo para exemplificação do software de fotogrametria. ....	29
<b>Participação na Comissão de Acompanhamento do Projeto Luminotécnico. ....</b>	<b>29</b>
<b>Fiscalização e Melhoria da Infraestrutura do Mirante Realdo Santos Guglielmi.....</b>	<b>30</b>
<b>Decreto de Regularização da Assinatura Digital e Tramitação de Documentos Online. ....</b>	<b>31</b>
<b>Aquisição de Equipamentos de TI para a Campanha 'Não VAPor Essa'. ....</b>	<b>31</b>
<b>Acompanhamento da Apresentação do Plano Municipal de Segurança Escolar.....</b>	<b>32</b>
Imagem 25 - Centro de Controle Operacional (CCO). ....	33
Imagem 26 - Recebimento do certificado de boa prática selecionada.....	33
<b>Adequação a Lei Municipal Nº 8588/2024 – Portal Transparência das Unidades de Ensino Municipais.....</b>	<b>34</b>

<b>Contratação das Atrações Artísticas para a Quermesse Tradição e Cultura.</b> .....	34
Imagem 27 – Imagem do Evento Quermesse Tradição e Cultura.....	35
<b>Projeto de Construção do Túnel de Luzes Fixo na Praça do Congresso.</b> .....	35
Imagem 28 – Túnel de Luzes na Praça do Congresso.....	36
<b>Desenvolvimento e Organização Integral da Documentação Técnica e Administrativa para o Processo Licitatório do Projeto “Natal de Sonhos e Tradições”.</b> .....	36
Imagem 30 – Imagem do Evento Natal de Sonhos de Tradições.....	37
Imagem 31 – Imagem do Evento Natal de Sonhos de Tradições.....	38
<b>Programa Nacional de Transparência Pública 2024.</b> .....	39
Imagem 32 - Selo Diamante concedido ao município em 2024.....	39
<b>Participação no 7º Congresso Catarinense de Cidades Digitais e Inteligentes.</b> .....	40
Imagem 33 - 7º Congresso Catarinense de Cidades Digitais e Inteligentes.....	40
Imagem 34 - Representantes do município no 7º Congresso Catarinense de Cidades Digitais e Inteligentes. ....	41
<b>PARTICIPAÇÃO DE CURSOS</b> .....	41
a. Curso: Introdução à Gestão de Projetos (ENAP) .....	41
b. Curso: Introdução à Gestão de Projetos (Bradesco).....	42
c. Curso: Gestão de Projetos (ENAP).....	42
d. Curso: Gestão de Projetos (VEDUCA).....	42
e. Curso: Gerenciamento de Projetos na Prática (ENAP).....	42
f. Curso: Inovando na Gestão de Projetos (ENAP) .....	42
g. Curso: Inovando na Gestão de Projetos (ENAP).....	42
h. Curso: Nova Lei de Licitações: Visão Geral (ENAP) .....	43
i. Curso: Elaboração de Termo de Referência na Nova Lei de Licitações (ENAP) .....	43
j. Curso: Fundamentos da Lei Geral de Proteção de Dados (ENAP).....	43
k. Curso: Inteligência Artificial Generativa (ENAP).....	43
l. Curso: IA Generativa da Microsoft - Copilot (ENAP) .....	43
m. Curso: Oratória (Isabel Conti).....	43
n. Curso: Desvendando a IA na Administração Pública (ENAP) .....	44
<b>NOTÍCIAS NA WEB RELACIONADAS A PROJETOS DESENVOLVIDOS NA GEPROJ</b> .....	44
a. Projeto Luminotécnico: Criciúma investe em sustentabilidade energética - Notisul .....	44
b. Criciúma Sustentável: instalação do Projeto Luminotécnico inicia no bairro Comerciarío - Notícias.....	44
c. Quermesse: evento iniciou nesta quarta-feira em Criciúma .....	44
d. Com programação local e na Rua Coberta, Quermesse abre nesta quarta-feira .....	44
e. Rádio Eldorado   Criciúma sediará Congresso Catarinense de Cidades Digitais .....	44

f. Criciúma é premiada no 7º Congresso Catarinense de Cidades Digitais e Inteligentes   TN Sul   Portal de Notícias .....	44
g. Criciúma será sede do 8º Congresso Catarinense de Cidades Digitais e Inteligentes - Portal Engeplus.....	44
h. Criciúma é o único município catarinense com mais de 100 mil habitantes a conquistar Selo Diamante em transparência pública - Prefeitura Municipal de Criciúma .....	44
i. Criciúma conquista selo diamante em transparência pública .....	45
j. Selo Diamante: Criciúma é nota máxima em Transparência Pública no Brasil - Karina Manarin .....	45
k. Luzes de Natal serão acesas nesta sexta-feira, em Criciúma .....	45
l. Desfile temático e chegada do Papai Noel marcam abertura oficial da programação de Natal em Criciúma.....	45
m. “Criciúma: Natal de sonhos e tradição”; programação inicia nesta sexta .....	45
n. Programação de Natal inicia em Criciúma e Papai Noel recebe a chave da cidade .....	45
o. Magia de Natal nas ruas de Criciúma: programação especial segue com os desfiles temáticos.....	45
p. Desfile Criciúma Natal de Sonhos e Tradições acontece no Rio Maina .....	45
<b>CONSIDERAÇÕES FINAIS</b> .....	45

## INTRODUÇÃO

O presente Relatório de Atividades realizadas em 2024 pela Gerência de Gestão de Projetos (GPROJ) da Prefeitura Municipal de Criciúma tem como objetivo apresentar, de forma detalhada e transparente, as ações desenvolvidas ao longo do ano. O documento reúne informações sobre os projetos planejados, executados e acompanhados pela GPROJ, destacando os resultados alcançados, os desafios enfrentados e as estratégias adotadas para promover o desenvolvimento sustentável e a eficiência na administração pública municipal.

A GPROJ desempenha um papel fundamental na gestão integrada de iniciativas estratégicas para o município, atuando desde a concepção até a avaliação de projetos. Em 2024, o foco esteve direcionado para a melhoria contínua dos processos, o alinhamento às diretrizes do Plano de Governo e o atendimento das demandas prioritárias da população. Este relatório também busca valorizar o trabalho em equipe e a colaboração intersetorial, que foram essenciais para o sucesso das ações realizadas.

Por meio deste relatório, buscamos não apenas documentar nossas atividades, mas também refletir sobre os aprendizados do período e identificar oportunidades para aprimorar ainda mais a gestão de projetos no futuro. Assim, reafirmamos nosso compromisso com a transparência, a prestação de contas e a construção de uma Criciúma cada vez mais forte, inovadora e sustentável.

## **SOBRE O SETOR**

A Gerência de Gestão de Projetos (GEPROJ), instituída pela Lei Complementar 455/2022 é responsável por gerenciar as atividades relacionadas ao planejamento, execução, monitoramento, controle e avaliação dos programas e projetos das administrações direta e indireta. Além disso, cabe à GEPROJ coordenar a gestão de projetos utilizando metodologias e ferramentas tecnológicas específicas, com o objetivo de padronizar processos, promover o compartilhamento de conhecimentos, assegurar a conformidade das ações e produzir informações gerenciais que contribuam para a eficiência e a tomada de decisão na Prefeitura Municipal de Criciúma.

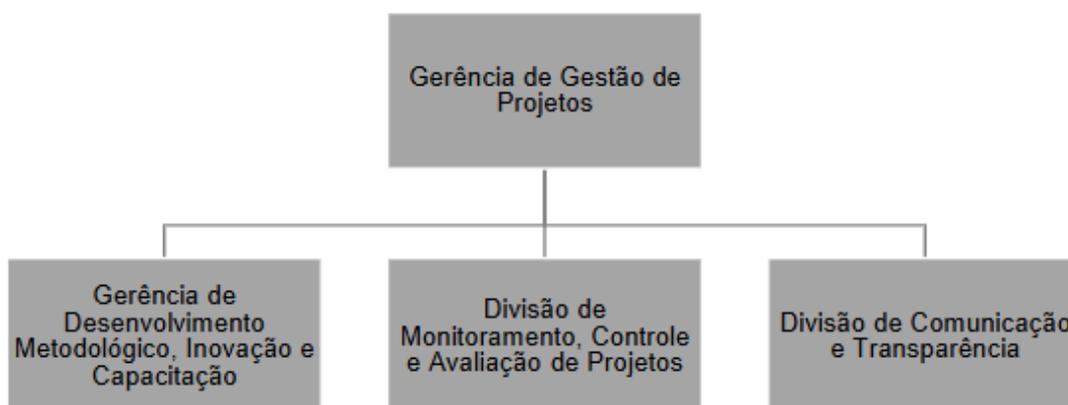


Imagem 1 – Estrutura Organizacional da GEPROJ

## **EQUIPE DA GEPROJ**

### **Gerente**

- Alexandre de Assis Ferreira

### **Equipe técnica**

- Andrei Teixeira Mroczkoski
- Itaci de Sá da Rosa
- Jessica Cruz Luiz
- ~~Leticia Correa Baschirotto~~
- ~~Matheus Sant'ana Pacheco~~
- Rodger da Silva Ferreira
- ~~Terence Pedro dos Santos~~

## **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

A Gerência de Gestão de Projetos (GEPROJ) da Prefeitura Municipal de Criciúma tem como objetivo estabelecer uma cultura organizacional orientada à eficiência e inovação, promovendo o alinhamento de projetos com as metas estratégicas do município de Criciúma. Busca também aprimorar os métodos de trabalho, implementar processos padronizados, definir as normas e procedimentos para a gestão de projetos e assim garantir o acompanhamento contínuo das ações. A GEPROJ também se dedica a fortalecer a transparência, fomentar a colaboração intersetorial e oferecer soluções que atendem às demandas da população.

### **Missão**

- Gerenciar e implementar projetos estratégicos de forma mais eficiente, utilizando metodologias modernas e ferramentas tecnológicas, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e a qualidade dos serviços prestados à população de Criciúma.

### **Visão**

- Ser reconhecida como referência em gestão integrada de projetos, destacando-se pela inovação, excelência e impacto positivo nas políticas públicas municipais.

### **Valores**

- Transparência;
- Confiança e credibilidade;
- Compromisso com resultados;

- Disseminação de melhores práticas;
- Desenvolvimento profissional;
- Participação democrática;
- Soluções inovadoras.

## **RELAÇÃO DE ATIVIDADES, MEDIDAS E AÇÕES DESENVOLVIDAS E/OU MANTIDAS PELA GEPROJ EM 2024.**

### **Formalização e Gestão do Convênio com a Polícia Científica para Implementação do Processo de Emissão da Carteira de Identificação Nacional (CIN).**

A Geproj desempenhou um papel central na criação e organização do Centro de Identificação de Criciúma (CICRI), um projeto concebido para aproximar e agilizar os serviços de identificação civil para a população local. Desde o início, o processo envolveu a escolha do local mais adequado para a instalação da unidade. Após análises técnicas e reuniões com o Secretário Geral Tiago Ferro Pavan, a Rua Coberta foi escolhida por ser um ponto estratégico e de fácil acesso para os munícipes.

A equipe da Geproj também foi responsável por coordenar a seleção das agentes públicas que trabalhariam no CICRI. Em seguida, essas agentes passaram por um intenso treinamento de quatro meses, durante o qual foram capacitadas tanto tecnicamente quanto em habilidades de atendimento ao público, garantindo que estivessem prontas para oferecer um serviço de qualidade.

Paralelamente, a Geproj conduziu os trâmites legais necessários para viabilizar o projeto. A equipe elaborou o Projeto de Lei nº 8.593, de maio de 2024, que permitiu ao Município de Criciúma firmar um Acordo de Cooperação Técnica com o Estado de Santa Catarina, por meio da Polícia Científica. Esse acordo teve como objetivo descentralizar as atividades de inserção de dados de identificação civil, uma etapa essencial para a emissão da nova Carteira de Identidade Nacional (CIN). Após a aprovação e sanção da

lei pela Câmara Municipal, o Acordo de Cooperação Técnica nº 2024TN000005 foi oficialmente firmado.

Com a base legal estabelecida, a Geproj seguiu com a execução de dois processos licitatórios para a estruturação do CICRI. O primeiro foi voltado à aquisição de equipamentos de tecnologia da informação (TI), enquanto o segundo tratou da contratação do software necessário para a operação do sistema de identificação.

Após a finalização das licitações, iniciou-se a montagem da unidade na Rua Coberta. Esse trabalho incluiu a instalação dos equipamentos, a configuração do sistema e a realização de testes para assegurar o funcionamento adequado. Ao mesmo tempo, as agentes concluíram o treinamento e puderam se familiarizar com o ambiente de trabalho e os sistemas utilizados.

O CICRI será responsável pela inserção de dados de identificação civil dos cidadãos de Criciúma, etapa essencial para a emissão da Carteira de Identidade Nacional (CIN). Para os munícipes, isso representa benefícios diretos, como maior rapidez na emissão do documento, acessibilidade a um serviço descentralizado e a comodidade de um atendimento próximo e eficiente.

A implantação do CICRI representou um avanço significativo para a descentralização dos serviços de identificação civil em Criciúma, proporcionando à população um atendimento mais rápido e eficiente, e assim fortalecendo o compromisso do município com a qualidade e acessibilidade dos serviços públicos.



## Relatório de Gestão de Resíduos Sólidos.

A Geproj foi responsável por receber e analisar as notas fiscais referentes aos serviços de coleta e transporte de resíduos domiciliares, coleta seletiva e destinação final de resíduos sólidos, emitidas pelas empresas contratadas.

Com base nesses dados, foram elaborados relatórios mensais de análise de pesagem, que foram publicados regularmente no Portal da Transparência. Essa prática possibilitou o acompanhamento contínuo da execução dos serviços, assegurando o acesso público às informações relacionadas à gestão dos resíduos sólidos no município.

Análise da Pesagem													
RACLI - Coleta Convencional (tonelada)													
Mês	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
2019	4.231,95	3.875,14	4.402,39	4.320,89	4.645,05	4.280,75	4.215,26	4.226,68	3.895,70	4.489,46	4.424,67	4.352,41	51.360,35
2020	4.001,50	3.967,17	4.038,25	3.809,95	3.927,11	3.957,20	4.187,09	3.989,42	4.140,65	4.195,00	3.872,97	4.578,29	48.664,60
2021	3.911,18	3.775,70	4.335,45	4.108,21	4.102,86	4.146,53	4.146,07	3.956,84	3.985,83	4.054,61	3.911,12	4.268,45	48.702,85
2022	3.547,05	3.752,78	4.421,35	4.194,31	4.146,65	4.084,54	4.172,53	4.097,28	3.938,91	4.065,04	4.006,13	4.590,54	49.017,11
2023	3.757,00	3.785,40	4.441,99	4.069,73	4.339,64	4.181,56	4.234,66	4.352,45	4.397,24	4.268,91	4.454,40	4.682,02	50.965,00
2024	4.360,56	4.159,00	4.565,06	4.526,33	4.746,94	4.469,24	4.577,15	4.651,11	4.316,87	4.799,13	4.556,64		49.728,03

RACLI - Coleta Seletiva (tonelada)													
Mês	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
2019	110,37	106,89	104,60	109,58	110,06	110,90	117,72	119,75	107,81	130,94	139,23	148,01	1.415,86
2020	132,62	121,24	106,42	95,33	91,67	102,19	115,17	116,12	116,65	126,57	108,71	119,49	1.352,18
2021	113,63	95,82	117,02	105,89	95,60	91,42	90,88	79,93	79,15	80,11	80,72	83,27	1.113,44
2022	43,37	66,23	73,69	71,48	71,01	75,22	75,28	95,73	117,37	92,32	74,22	93,40	949,32
2023	72,42	69,14	80,81	69,48	80,33	85,12	90,79	97,33	100,40	98,10	110,75	109,25	1.063,92
2024	119,86	110,21	114,90	123,79	120,70	110,55	110,97	117,53	102,02	109,18	111,44		1.251,15

RAC - Disposição Final (tonelada)													
Mês	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
2019	4.234,72	3.982,34	4.535,87	4.322,00	4.645,84	4.287,88	4.215,26	4.231,59	3.895,71	4.524,78	4.425,02	4.354,13	51.655,14
2020	4.084,21	4.252,09	4.115,16	3.889,61	4.017,49	4.123,03	4.217,11	4.144,68	4.172,47	4.200,99	3.898,24	4.605,61	49.720,69
2021	3.930,41	3.837,58	4.714,60	4.136,36	4.135,94	4.254,37	4.636,96	4.001,34	4.188,45	4.104,40	3.956,92	4.445,31	50.342,64
2022	3.566,86	3.797,56	4.443,50	4.223,24	4.177,64	4.189,99	4.197,11	4.161,85	4.010,06	4.096,99	4.052,79	4.600,43	49.518,02
2023	3.781,13	3.808,94	4.356,90	4.060,08	4.350,90	4.192,61	4.246,53	4.638,69	4.407,02	4.268,91	4.555,82	4.682,02	51.349,55
2024	4.360,56	4.161,00	4.565,83	4.526,66	4.758,65	4.469,24	4.577,15	4.651,11	4.317,02	4.799,47	4.593,89		49.780,58

Imagem 3 - Relatório de Análise de Pesagem (novembro 2024)

## Digitalização de Arquivos e Implementação do CPAD.

Em 2024, a Geproj foi responsável pela modernização da gestão pública ao coordenar a transição de diversos processos administrativos para o meio digital. Entre as iniciativas mais relevantes, destacam-se a digitalização de arquivos de setores como o Arquivo Morto, Recursos Humanos (RH), Procon e DTT. Essa virada para o digital não só visa melhorar a eficiência dos serviços, mas também a preservação de documentos,

com a criação do CPAD (Comissão Permanente de Avaliação de Documentos), estabelecida pelo Decreto SG/Nº 1709/23, de julho de 2023.

A digitalização desses documentos tem como objetivo não só otimizar a gestão de processos, mas também garantir a segurança e a facilidade no acesso às informações. Ao mesmo tempo, a categorização e a aplicação de tabelas de temporalidade para os arquivos vêm para garantir que os documentos sejam gerenciados de acordo com a sua relevância e necessidade, respeitando as normativas legais e facilitando a eliminação segura de arquivos obsoletos.

A criação do CPAD, que integra órgãos públicos e entidades da Administração Pública Municipal, tem sido essencial nesse processo. A comissão é responsável por planejar, coordenar e implementar políticas de gestão documental, assegurando que todos os documentos sejam classificados e armazenados adequadamente, com a devida transparência e segurança. Além disso, o CPAD tem trabalhado na capacitação das equipes envolvidas e na definição de prazos e diretrizes para a guarda dos documentos, tanto físicos quanto digitais.

O trabalho de digitalização no Arquivo Morto, no RH, no Procon e na DTT é um passo importante para a modernização da gestão pública em Criciúma. Ele não só facilita o acesso e a consulta aos documentos pelos servidores e cidadãos, mas também assegura a preservação de documentos de valor histórico e legal.



## **Acompanhamento e Suporte ao Processo Licitatório para Contratação de Fornecimento de Refeições.**

A Geproj desempenhou um papel fundamental no suporte ao processo licitatório para a contratação de empresa responsável pelo fornecimento de refeições aos servidores municipais. As atividades desenvolvidas incluíram a organização documental, elaboração de justificativas e acompanhamento de todas as etapas até a assinatura do contrato.

O processo iniciou com a preparação da planilha orçamentária e a coleta de cotações junto a fornecedores potenciais. Durante esse período, ajustes foram realizados no edital para atender às especificações técnicas e às demandas das áreas envolvidas. Dentre as alterações, destacam-se a redução do prazo contratual de 24 meses para 12 meses e a exclusão de obrigações adicionais, como melhorias no refeitório, o que impactou diretamente os valores propostos.

Após a revisão e aprovação da justificativa para a metodologia de cálculo, a licitação foi publicada, atraindo a participação de seis empresas. A fase de análise das propostas foi concluída com a definição de uma vencedora, seguida do período recursal e da homologação pelo setor responsável.

Conforme o processo avançava, a Geproj monitorou a obtenção das assinaturas necessárias, auxiliou na identificação das fontes de recursos junto aos setores de Saúde e Educação, e acompanhou o contrato até sua assinatura e formalização. Além disso, foram realizadas verificações constantes no sistema de compras para assegurar a conformidade e a agilidade no trâmite dos documentos.

## **Criação de Fluxograma sobre a Abordagem Social.**

Foi desenvolvido um fluxograma detalhado que descreve a abordagem social realizada pela Secretaria de Assistência Social, em conjunto com a Secretaria de Saúde. Este fluxograma visa ilustrar os passos seguidos pela equipe de profissionais no atendimento às pessoas em situação de vulnerabilidade social ou necessidades de

saúde. O objetivo foi melhorar a compreensão dos processos e garantir a agilidade no atendimento.

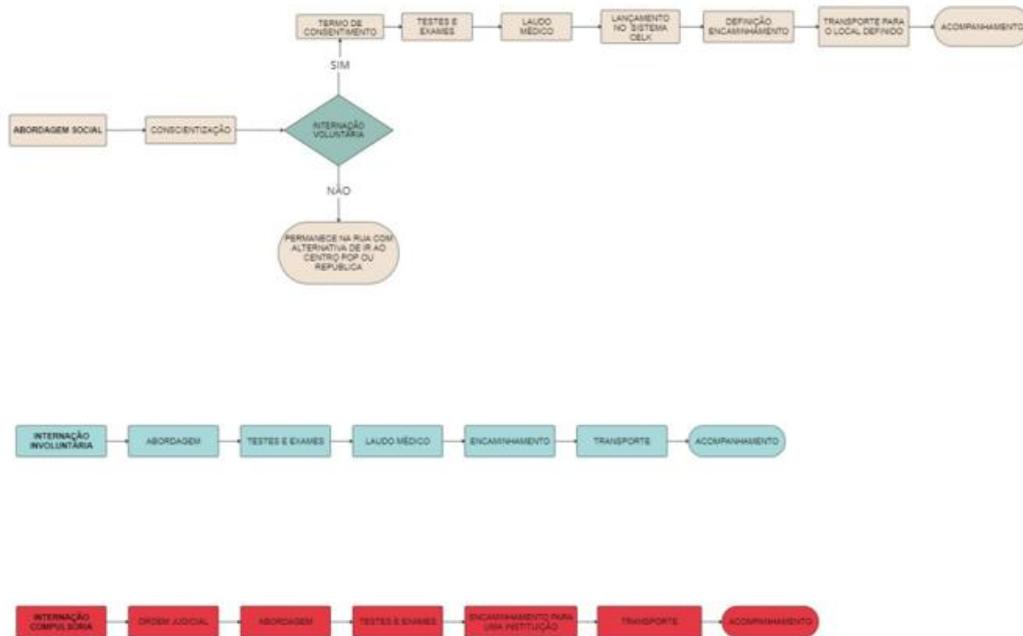


Imagem 5 – Imagem do Fluxograma

O Serviço de Abordagem Social realiza o trabalho de identificação e apoio a adultos em situação de rua, visando atender suas necessidades imediatas e encaminhá-los para serviços como o Centro POP, clínicas de reabilitação, hospitais e outros serviços de saúde. Além disso, tem como objetivo restabelecer vínculos familiares e comunitários, e abordar possíveis violações de direitos. A Secretaria de Assistência Social é responsável pelas abordagens e busca ativa, com o apoio da Secretaria de Saúde, que também facilita internações voluntárias para pessoas com problemas psiquiátricos ou dependência química. Durante as abordagens, são oferecidas oportunidades de internação, desde que haja consentimento, e os dados são registrados para acompanhamento. Caso o morador rejeite a internação, pode ser encaminhado ao Centro POP ou República.

**Apoio da Geproj na Elaboração do Edital para Serviços de Limpeza Urbana.**

Em 2024, a Geproj desempenhou papel fundamental na construção do edital para o serviço de limpeza urbana do município, com uma contribuição significativa na inclusão do maquinário necessário para a execução eficiente das atividades. A demanda por modernização e maior eficiência na limpeza pública levou à inclusão de equipamentos essenciais para otimizar o trabalho e garantir a qualidade do serviço prestado à população.

A Geproj esteve à frente no processo de análise das necessidades do setor, realizando um levantamento detalhado dos tipos de maquinário que deveriam ser incorporados ao contrato, como varredoras, caminhões, tratores e outros equipamentos especializados. Esse levantamento foi essencial para garantir que o edital contemplasse todos os recursos necessários para atender às exigências operacionais e melhorar a qualidade dos serviços de limpeza urbana.



Imagem 6 – Imagem Ilustrativa.

### **A Modernização da Frota Municipal: Aquisição de Veículos Elétricos.**

A Geproj teve um papel importante na aquisição de 100 veículos elétricos para a frota municipal, parte do projeto "Criciúma Sustentável". A iniciativa teve como objetivo modernizar a frota de veículos da cidade, reduzir o impacto ambiental e promover a eficiência no uso de recursos públicos.

A Geproj foi responsável por toda a parte burocrática e logística para viabilizar a aquisição, começando pela elaboração do edital de licitação. O processo envolveu um pregão eletrônico para a contratação de uma empresa especializada no fornecimento de veículos elétricos novos, com especificações técnicas rigorosas para atender às necessidades da administração municipal.

O valor total da aquisição foi de aproximadamente R\$ 12,6 milhões. Além dos 100 veículos Jac E-JS1, movidos por baterias recarregáveis, a cidade também adquiriu 75 carregadores, que foram distribuídos por prédios públicos em diversas áreas de Criciúma. Os veículos têm autonomia de 280 a 300 km e podem ser recarregados tanto em tomadas convencionais quanto com carregadores rápidos de 7 kWh e 20 kWh.

Com essa aquisição, Criciúma se destaca como uma das cidades com a maior frota de veículos elétricos do Brasil, reforçando seu compromisso com a sustentabilidade e inovação na gestão pública. A Geproj garantiu que todo o processo fosse realizado dentro das normas legais, assegurando que os recursos necessários estivessem disponíveis para implementar a modernização da frota.



Imagem 7 – Imagem dos carros elétricos.

## **Projeto de Contratação e Expansão de Telefonia Móvel: Planejamento e Implantação de Novas Linhas para a Prefeitura de Criciúma.**



Imagem 8 – Imagem ilustrativa

O escritório de projetos participou do projeto de contratação de operadora de telefonia móvel, com objetivo de substituir o contrato 155/PMC/2020 que finalizou seu período de vigência no mês de julho de 2024. O principal papel do escritório de projetos, foi a análise de requisitos, planejamento, elaboração dos documentos necessários para a contratação e acompanhamento da implantação das novas linhas. Anteriormente o município contava com 125 linhas ativas, após a análise realizada foi possível efetuar a contratação de 250 linhas.

As linhas de telefonia móvel são essenciais para garantir a eficiência e a continuidade dos serviços públicos na Prefeitura Municipal de Criciúma. Elas permitem a comunicação ágil entre os diversos setores administrativos, equipes de campo e gestores, viabilizando uma resposta rápida às demandas da população e da administração.

A implantação e portabilidade das novas linhas foi concluída com sucesso no início do segundo semestre de 2024, ficando a cargo da Diretoria de Tecnologia da Informação realizar o controle e entrega de novas linhas.

## **Acompanhamento da Demolição e Preparação para o Parque Empresarial de Inovação Leonardo da Vinci.**

Em 2024, a Geproj teve um papel importante no projeto do Parque Empresarial de Inovação Leonardo da Vinci, que será instalado na área do antigo pavilhão da CECRISA. Esse projeto visa transformar Criciúma em um polo de inovação, trazendo novas oportunidades de negócios e tecnologia para a cidade.

A Geproj foi responsável por todo o acompanhamento da demolição parcial ou desconstrução do pavilhão, garantindo que o processo fosse feito conforme as normas de segurança e ambientais. Além disso, a equipe cuidou de toda a parte documental e de licenciamento para que o projeto pudesse seguir sem contratempos.

O novo parque ocupará uma grande área de 60 mil metros quadrados e terá infraestrutura moderna para apoiar empresas e startups focadas em inovação e tecnologia.



Imagem 9 – Imagem Ilustrativa.

## **Organograma Municipal**

A Geproj realizou um trabalho completo para atualizar o Organograma Municipal, documento que mostra como a administração pública está organizada. O objetivo dessa atualização foi garantir que a estrutura da Prefeitura representasse corretamente as divisões, gerências, departamentos e setores que existem atualmente.

Para isso, a equipe da Geproj fez um levantamento detalhado em todos os setores da administração, enviando memorandos internos para os gestores e

responsáveis de cada área. Com isso, foi possível identificar mudanças realizadas ao longo do tempo, como criação ou extinção de setores, ajustes em funções ou reorganização de departamentos.

Com as informações coletadas, a planilha do organograma foi atualizada, refletindo de forma clara e organizada a estrutura atual da administração. Esse trabalho não apenas oficializou as mudanças, mas também ajudou a melhorar a comunicação interna, facilitar decisões e garantir mais transparência na gestão do município.

UNIDADE ADM. SETOR	UNIDADE DEPARTAMENTO	CÓDIGO	DESCRIÇÃO
000	000	01.000.000.000	<b>GABINETE DO PREFEITO</b>
000	000	01.001.000.000	<b>Gabinete do Prefeito</b>
001	000	01.001.001.000	Gabinete do Prefeito
002	000	01.001.002.000	Assessoria de Gabinete
003	000	01.001.003.000	Junta de Serviço Militar
004	000	01.001.004.000	Conselho Tutelar
005	000	01.001.005.000	Proteção ao Idoso
006	000	01.001.006.000	Defesa Civil
007	000	01.001.007.000	Coordenadoria de Organizações Comunitárias
000	000	01.002.000.000	<b>Secretaria Geral do Município</b>
001	000	01.002.001.000	Gabinete da Secretaria Geral do Município
001	001	01.002.001.001	Conselhos Municipais
002	000	01.002.002.000	Gerência de Atos Oficiais e Assuntos Legislativos
000	000	01.003.000.000	<b>Diretoria de Comunicação</b>
001	000	01.003.001.000	Diretoria de Comunicação
000	000	01.004.000.000	<b>Diretoria de Gestão de Pessoas</b>
001	000	01.004.001.000	Diretoria de Gestão de Pessoas
002	000	01.004.002.000	Junta Médica
003	000	01.004.003.000	Comissão PAD
000	000	01.005.000.000	<b>Diretoria de Licitações e Contratos</b>
001	000	01.005.001.000	Diretoria de Licitações e Contratos
001	001	01.005.001.001	Almoxarifado Central
000	000	01.006.000.000	<b>Diretoria de Patrimônio</b>

Imagem 10 - Recorte Organograma Municipal.

## **Modernização da Gestão Documental: Classificação, Temporalidade e Digitalização em Parceria Estratégica.**

Em todo o período de 2024 o Escritório de Projetos participou no projeto de gestão documental do município, contribuindo na criação do plano de classificação e tabela de temporalidade de documentos, e na digitalização dos documentos já existentes em formato físico. Este trabalho foi realizado em parceria com a empresa Global Tecnologia e a arquivista Adriana di Bernardi, com o intuito de modernizar e organizar os processos administrativos.

Para que fosse possível identificar os documentos existentes em cada setor da administração e seus tempos de guarda, realizou-se um processo de entrevistas padronizado, realizando conversas com os gestores de cada setor.

A criação da tabela de classificação e temporalidade de documentos atende à necessidade de estabelecer uma gestão eficiente do ciclo de vida documental no município. A mesma organiza os documentos em categorias padronizadas, definindo prazos de guarda e critérios para descarte ou preservação, conforme a relevância administrativa, legal, fiscal ou histórica de cada item.

Uma gestão documental eficiente é fundamental para facilitar o acesso às informações, permitindo que a administração pública responda com maior agilidade às demandas dos cidadãos e dos órgãos de controle.

Para a adequação do município a esta prática, foram instituídos algumas normativas e decretos, os quais o escritório de projetos pode acompanhar e contribuir na elaboração.

Atividade	Documento	Prazo de guarda		Destinação	
		Fase corrente	Fase intermediária	Eliminação	Guarda permanente
Alinhar os Objetivos com o Propósito Organizacional	Ata de Prova de Conceito	04 anos	05 anos		x
	Ata de Reunião	04 anos	05 anos		x
	Estudo Técnico Preliminar	10 anos	10 anos		x
	Ofício sobre Formalização de Demanda	02 anos	05 anos	x	
	Memorando sobre Governança	02 anos	05 anos	x	
	Minuta de Criação de Lei	enquanto vigora	02 anos	x	
	Minuta de Decreto	enquanto vigora	02 anos	x	
	Minuta de Portaria	enquanto vigora	02 anos	x	
	Ofício sobre Governança	02 anos	05 anos	x	
	Relatório Anual de Atividades	enquanto vigora	05 anos	x	
	Relatório de Gestão	02 anos	05 anos		x
	Relatório de Prova de Conceito	02 anos	05 anos		x

Imagem 11 - Recorte da tabela de temporalidade da secretaria de governança (somente exemplo).

 <b>Secretaria de Saúde</b>		<b>PREFEITURA MUNICIPAL DE CRICIUMA</b> <b>Secretaria da Saúde</b>	
<b>PLANO DE CLASSIFICAÇÃO DE DOCUMENTOS DAS ATIVIDADES FIM</b>			
<b>Grupo</b>	<b>10</b>	<b>Gestão de Serviços Públicos</b>	
<b>Subgrupo</b>	<b>10.07</b>	<b>Saúde</b>	
<b>Função</b>	<b>10.07.01</b>	<b>Gestão Municipal da Saúde</b>	
<b>Subfunção</b>	<b>10.07.01.01</b>	<b>Gestão da Política de Saúde no Âmbito do Município</b>	
<b>Atividade</b>	<b>10.07.01.01.01</b>	<b>Gerência de Instrumentos de Gestão</b>	
Documento	10.07.01.01.01.001	Plano Municipal de Saúde	
Documento	10.07.01.01.01.002	Relatório Anual de Gestão	
Documento	10.07.01.01.01.003	Relatório Quadrimestral de Gestão	
Documento	10.07.01.01.01.004	Planejamento Anual de Gestão	
<b>Atividade</b>	<b>10.07.01.01.02</b>	<b>Gerência de Educação Permanente em Saúde e Humanização</b>	
Documento	10.07.01.01.02.001	Folders, banners...	
Documento	10.07.01.01.02.002	Material digital (vídeos, fotos...)	
Documento	10.07.01.01.02.003	Fluxos, protocolos...	
<b>Atividade</b>	<b>10.07.01.01.03</b>	<b>Assessoria Jurídica da Saúde</b>	

Imagem 12 - Recorte do plano de classificação da secretaria de saúde (somente exemplo).

## Colaboração na Implementação do Portal do Servidor.

A Geproj atuou em conjunto com a Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP) para a contratação e implantação do Portal do Servidor. O objetivo da ferramenta é facilitar o acesso às informações e serviços destinados aos servidores municipais.

Durante o processo, foram realizadas várias reuniões para discutir as funcionalidades do sistema e solicitar ajustes que atendessem às necessidades identificadas. Entre as demandas, destacaram-se melhorias na interface e na segurança dos dados, além da inclusão de recursos específicos para os servidores municipais.

Após a conclusão dos ajustes e a validação final da Diretora de Gestão de Pessoas, o Portal do Servidor foi oficialmente lançado, representando mais um passo importante na modernização dos processos internos e no fortalecimento da comunicação com os servidores.

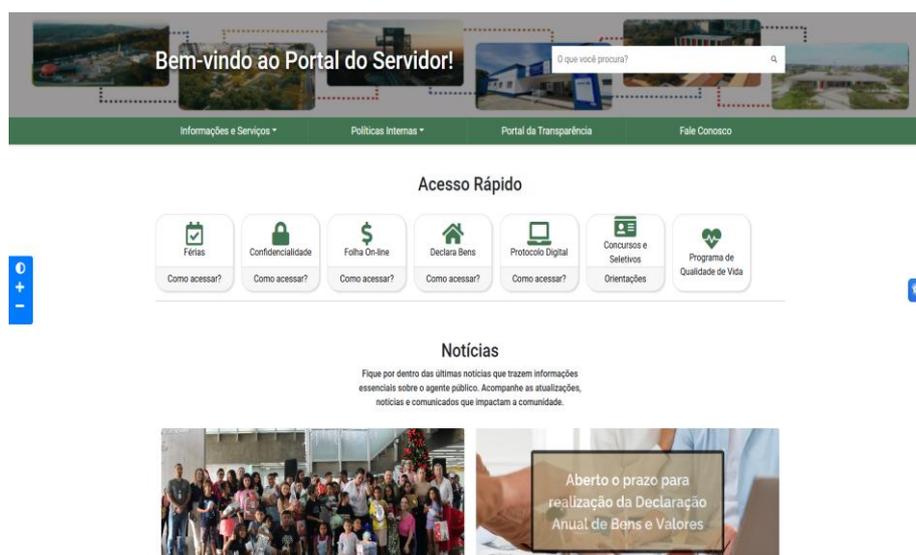


Imagem 13 – Imagem do Portal do Servidor

## Estudo para a implementação de painéis solares no estacionamento da Frota Municipal.

A Geproj realizou um estudo detalhado para a instalação de placas solares nos estacionamentos do Paço Municipal. O objetivo principal é garantir o abastecimento

sustentável e a cobertura para os novos veículos elétricos adquiridos como parte do programa "Criciúma Energia que Conecta".

Além disso, analisou-se a possibilidade de instalação da cobertura de placas solares também no estacionamento de visitantes, essa expansão visa incentivar a população a adotar práticas sustentáveis, promovendo o uso de energia limpa e reforçando o compromisso da cidade com a transição para uma economia mais verde.



Imagem 14 - Modelo proposto para cobertura fotovoltaica do estacionamento de veículos oficiais.



Imagem 15 - Modelo proposto para cobertura fotovoltaica do estacionamento de veículos oficiais.

### **Apresentação do Projeto “EducAmente” no Evento Summit Cidades 2024.**

No mês de junho de 2024 o Escritório de Projetos realizou a inscrição de diversos projetos do município no banco de boas práticas do Consórcio de Inovação na

Gestão Pública (CIGA), o qual selecionou uma das práticas cadastradas para a apresentação no evento Summit Cidades 2024, que aconteceu na cidade de Florianópolis-SC entre o dia 24 e 26 de junho de 2024.

A projeto selecionado foi o “EducAmente” da Secretaria Municipal da Educação, que se trata de um programa de apoio psicológico aos professores da rede de educação do município. No evento estiveram profissionais da Secretaria Municipal de Educação e Escritório de Projetos para a apresentação do projeto e representação do município no evento.



Imagem 16 – Pessoal da Educação apresentando o Projeto e sendo premiado

### **Acompanhamento do Projeto de Instalação de Carregadores Elétricos.**

Entre março e setembro de 2024, o Escritório de Projetos esteve acompanhando o projeto de instalação de carregadores para os carros elétricos adquiridos pelo município. Durante a execução do projeto, foram realizadas reuniões com engenheiros e servidores da prefeitura para definir o número ideal de carregadores a serem

instalados em cada local e para identificar melhorias de infraestrutura necessárias em alguns pavimentos.

Uma parceria foi estabelecida com a Sociedade de Assistência aos Trabalhadores do Carvão (SATC), que, por meio de sua equipe de engenheiros, elaborou o projeto elétrico completo para a instalação dos equipamentos. O Escritório de Projetos acompanhou de perto esse processo, participando das visitas técnicas realizadas pela equipe da SATC, e também das reuniões realizadas com a equipe técnica envolvida para garantir que todas as especificações técnicas fossem atendidas e que o cronograma avançasse conforme o planejado.

A instalação dos carregadores se encontra em andamento no presente momento (dezembro 2024), e pretende-se finalizar 100% das instalações no ano de 2025.

Prioridade	Setor	Subestação	UC	Fornecedor	Locais	7KW	20KW
MÁXIMA	PMC	750KVA	2,6E+07	CELESC	Paço Municipal	40	4
BAIXA	EDU	Baixa	5,6E+07	CELESC	Educação	10	0
BAIXA	PMC	750KVA	2,6E+07	CELESC	Paço Visitantes	2	0
MÉDIA	PMC	Baixa	4,2E+07	CELESC	Int. Rio Maina	3	0
MÉDIA	PMC	Baixa	4,5E+07	CELESC	Int. Santa Luzia	3	0
MÉDIA	PMC	Baixa	237442	COOPERA	Int. Quarta Linha	3	0
ALTA	PMC	Baixa	37656	COOPERA	Pátio de Máquinas	4	0
ALTA	FMS	300KVA	5,4E+07	CELESC	Complexo Santo Agostinho	11	1
ALTA	PMC	Baixa	1,8E+07	CELESC	DTT	5	0
BAIXA	FCC	Baixa	1,2E+07	CELESC	FCC	3	0
BAIXA	FME	300KVA		CELESC	FME	3	0
			3,2E+07				
BAIXA	FMS	Baixa	2,8E+07	CELESC	Almoxarifado da Saúde	3	0
MÉDIA	FMS	Baixa	4,5E+07	CELESC	Centro de Zoonoses	3	0
BAIXA	EDU	112,5KVA	2,6E+07	CELESC	Parque Astronômico	3	0
MÉDIA	FME	300KVA(3X300KVA)	4,5E+07	CELESC	Parque das Nações	3	0
BAIXA	FME	300KVA	5,3E+07	CELESC	Parque dos Imigrantes	3	0
BAIXA	PMC	Baixa	2,6E+07	CELESC	Defesa Civil	3	0
BAIXA	FMAS		5,4E+07	CELESC	Ecoponto	3	0
<b>Total</b>						<b>108</b>	<b>5</b>

Imagem 17 - Tabela dos locais de instalação dos carregadores.



Imagem 18 - Carregadores instalados na secretaria de educação.

### **Acompanhamento da Instalação das Bocas de Lobo Inteligentes na Praça do Congresso.**

A Geproj teve um papel importante no acompanhamento da instalação de bocas de lobo inteligentes na Praça do Congresso, em Criciúma. O projeto tem como objetivo melhorar o sistema de drenagem da cidade, prevenindo obstruções e alagamentos, ao utilizar eco filtros que capturam resíduos como folhas e plásticos.

A instalação inicial contou com a colocação de 10 unidades, com a previsão de mais 40 ao longo da área. Os ecos filtros ajudam na retenção de materiais, facilitando a manutenção do sistema de drenagem. Além disso, a Geproj também foi responsável pelo acompanhamento da instalação de lixeiras subterrâneas em praças e parques municipais, incluindo a Praça do Congresso. Essas lixeiras possuem dois compartimentos, um para resíduos recicláveis e outro para não recicláveis, contribuindo para a organização e higiene do espaço público.

### **Projeto de Higienização de Fios em Postes.**

No período de março a junho de 2024 o Escritório de Projetos em conjunto com a Diretoria de Desenvolvimento Econômico elaborou um Protocolo de Cooperação Técnica direcionado às empresas de telecomunicação que utilizam os postes no

município. Esse protocolo propõe que as empresas disponibilizem equipes de apoio para participar de mutirões voltados à retirada de fios obsoletos, ou rompidos promovendo uma melhor organização dos postes de luz do Município, melhorando a estética urbana e aumentando a segurança dos trabalhadores.

O Escritório de Projetos participou ativamente de reuniões com a diretoria de desenvolvimento econômico, auxiliando no planejamento e na elaboração das estratégias que resultaram no protocolo de cooperação. Além disso, estabeleceu diálogos com representantes da CELESC, tanto de Criciúma quanto em Florianópolis, para alinhar interesses e explorar possibilidades de parcerias que garantissem a viabilidade técnica e operacional da iniciativa. Durante o desenvolvimento do projeto, também foi responsável pela redação e revisão do Protocolo de Cooperação Técnica, garantindo que o documento refletisse as diretrizes e responsabilidades necessárias para a execução do plano.

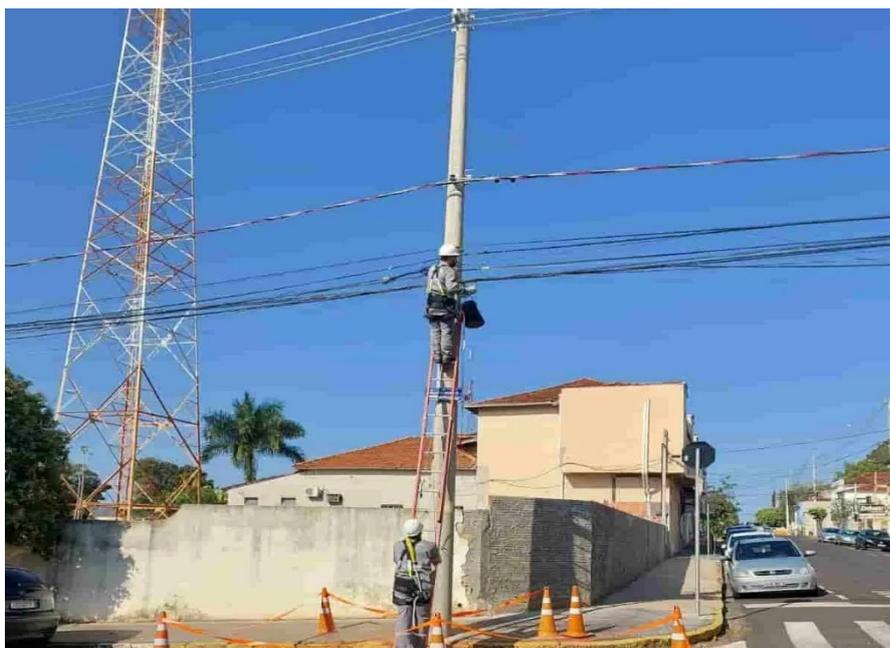


Imagem 19 - Imagem ilustrativa

### **Contratação do Ciência em Show para a Inauguração da Fazenda Solar Nikola Tesla.**

A Geproj foi fundamental na organização e execução da inauguração da Fazenda Solar Nikola Tesla, localizada no Parque dos Imigrantes, em Criciúma. Um dos momentos de destaque da cerimônia foi a contratação do grupo Ciência em Show, uma atração que

mistura ciência e entretenimento, trazendo uma abordagem educativa e interativa sobre temas como energia, sustentabilidade e inovação.

A Fazenda Solar Nikola Tesla, que recebeu um investimento de R\$ 7,1 milhões, tem a capacidade de gerar 1 MW de energia limpa, o que vai beneficiar diretamente 62 escolas municipais, garantindo um futuro mais sustentável para a cidade. A parceria com o Ciência em Show foi uma forma de alinhar o evento aos valores do projeto, promovendo a educação ambiental de uma forma divertida e acessível para todos os presentes.

A Geproj foi responsável por toda a parte de contratação e logística da atração, além de coordenar os detalhes administrativos do evento. A atuação da Gerência foi essencial para garantir que a inauguração fosse um sucesso, proporcionando uma experiência única que uniu ciência, tecnologia e sustentabilidade, reforçando o compromisso de Criciúma com a inovação e o meio ambiente.



Imagem 20 – Fazenda Solar e Memorial Nikola Tesla.

### **Pesquisa de Informações Básicas Municipais - MUNIC 2024.**

O IBGE efetua anualmente um levantamento pormenorizado de informações sobre a estrutura, a dinâmica e o funcionamento das instituições públicas municipais, tendo como unidade de investigação o município e, como informante principal, a prefeitura, por meio dos diversos setores que a compõem.

A pesquisa fornece informações variadas sobre a gestão pública municipal, incluindo a legislação vigente e os instrumentos de planejamento existentes nessa

esfera da administração, especialmente aqueles discriminados no Estatuto da Cidade e que, junto com o Plano Diretor, têm por meta regular o uso e a ocupação do solo urbano; organização das prefeituras; composição do quadro de pessoal por vínculo empregatício das prefeituras, tanto na administração direta quanto na indireta; recursos financeiros utilizados para a gestão; políticas públicas setoriais no âmbito das áreas pesquisadas (habitação, transporte, agropecuária, meio ambiente etc.), entre outros aspectos.

Na edição MUNIC 2024 o município respondeu questões sobre diversas áreas como transporte, mobilidade urbana, agropecuária, habitação, gestão migratória, igualdade racial, LGPD, recursos humanos, informática, comunicação e governança. Sendo que o tema suplementar da pesquisa deste ano foi Segurança Alimentar.

Esta pesquisa fornece informações sobre o município e servem de base para estatísticas e mapeamentos divulgados pelo IBGE e que são utilizados por diversas entidades e rankings ao longo do próximo ano.



Imagem 21 - Pesquisa anual MUNIC promovida pelo IBGE.

### **Mapeamento das Praças e Parques de Criciúma.**

Outro grande projeto realizado foi o mapeamento completo de todas as praças e parques do município de Criciúma. Esta ação teve como objetivo identificar as necessidades de manutenção de cada um dos espaços públicos, com foco na melhoria da infraestrutura e na preservação ambiental. O mapeamento envolveu uma análise detalhada de cada local, levando em consideração aspectos como segurança, acessibilidade, iluminação, limpeza e equipamentos de lazer. A partir dessa análise, foi possível planejar intervenções de manutenção de forma mais eficiente e priorizada.

A	B	C	D	E	F
Responsável	Nome	Região	Endereço	Link Maps	Detalhes
Secr. Meio Ambiente	Praça Pascoal Borsatto	Quarta Linha	R. Quinhentos e Dois - Sangaço, Criciúma - SC, 88805-350	<a href="https://maps.app.goo.gl/UJ0w1enx3MvYwVc19">https://maps.app.goo.gl/UJ0w1enx3MvYwVc19</a>	Praça Pascoal Borsatto
Secr. Meio Ambiente	Praça João Paulo De Lucca	Quarta Linha	R. Luiz José Mariano - Criciúma, SC, 88814-015	<a href="https://maps.app.goo.gl/1RNATYK9N9yGava5">https://maps.app.goo.gl/1RNATYK9N9yGava5</a>	Praça João Paulo De Lucca
Secr. Meio Ambiente	Praça Quintino Zago de Costa	Quarta Linha	R. Albino Dal Tôe - Verdinho, Criciúma - SC, 88814-515	<a href="https://maps.app.goo.gl/DQw7U1R2KWRTKHA">https://maps.app.goo.gl/DQw7U1R2KWRTKHA</a>	Praça Quintino Zago de Costa
Secr. Meio Ambiente	Praça Santos Salvador	Quarta Linha	Rod. Luiz Rosso - Quarta Linha, Criciúma - SC, 88820-00	<a href="https://maps.app.goo.gl/nFX8Ev3JTJULHDog8">https://maps.app.goo.gl/nFX8Ev3JTJULHDog8</a>	Praça Santos Salvador
Secr. Meio Ambiente	Praça Hector Zanette	Quarta Linha	R. Pedro Cardoso - Morro Estrela, Criciúma - SC, 88816-763	<a href="https://maps.app.goo.gl/2o61TR0w52QaUaD9">https://maps.app.goo.gl/2o61TR0w52QaUaD9</a>	Praça Hector Zanette
Secr. Meio Ambiente	Praça Luiz Davido	Central	R. Raimundo Pucher, 547 - São Luís, Criciúma - SC, 88803-410	<a href="https://maps.app.goo.gl/CtH9hVnmg18Ua6p">https://maps.app.goo.gl/CtH9hVnmg18Ua6p</a>	Praça Luiz Davido
Secr. Meio Ambiente	Praça Lucilla Correa Hulbe	Central	R. Pres. Prudente, 487-503 - São Luís, Criciúma - SC, 88803-210	<a href="https://maps.app.goo.gl/VYvK5oTg3p9q38">https://maps.app.goo.gl/VYvK5oTg3p9q38</a>	Praça Lucilla Correa Hulbe
Secr. Meio Ambiente	Praça Othília Suppi Ronchi	Rio Maina	R. Antônio Serafim, 1051-1133 - Laranjeira, Criciúma - SC, 88818-650	<a href="https://maps.app.goo.gl/mgHq29TpcR6Mh8MA">https://maps.app.goo.gl/mgHq29TpcR6Mh8MA</a>	Praça Othília Suppi Ronchi
Secr. Meio Ambiente	Praça Ilda Bz Biff	Rio Maina	R. Luis Pirola, 162-194 - Vila Isabel, Criciúma - SC, 88819-050	<a href="https://maps.app.goo.gl/VWFX1E-c3J4N7KZ7">https://maps.app.goo.gl/VWFX1E-c3J4N7KZ7</a>	Praça Ilda Bz Biff
Secr. Meio Ambiente	Praça Arnaldo Nápoli	Rio Maina	R. Manoel João Machado - Poço Um, Criciúma - SC, 88819-000	<a href="https://maps.app.goo.gl/WVMPA2hZyBwSt1K9E">https://maps.app.goo.gl/WVMPA2hZyBwSt1K9E</a>	Praça Arnaldo Nápoli
Secr. Meio Ambiente	Praça Pedro Bratti	Rio Maina	R. Manoel João Machado - Rio Maina, Criciúma - SC, 88819-000	<a href="https://maps.app.goo.gl/UT4G8oXcJWZLaDva7">https://maps.app.goo.gl/UT4G8oXcJWZLaDva7</a>	Praça Pedro Bratti
Secr. Meio Ambiente	Largo Manoel Ataíde de Cardoso	Rio Maina	R. Antônio Thome Pereira, 178 - Metrópol, Criciúma - SC, 88819-100	<a href="https://maps.app.goo.gl/pCqL1RRswsWZma7">https://maps.app.goo.gl/pCqL1RRswsWZma7</a>	Largo Manoel Ataíde de Cardoso
Secr. Meio Ambiente	Praça Calisto Scotti	Rio Maina	R. Egidio Scotti, 159-97 - Rio Maina, Criciúma - SC, 88818-470	<a href="https://maps.app.goo.gl/TTYR515CndvQWw7A">https://maps.app.goo.gl/TTYR515CndvQWw7A</a>	Praça Calisto Scotti
Secr. Meio Ambiente	Praça Pedro Benetton	Rio Maina	Av. dos Imigrantes, 1726 - Vila Isabel, Criciúma - SC, 88817-600	<a href="https://maps.app.goo.gl/TZppz4Z6B39aCV65">https://maps.app.goo.gl/TZppz4Z6B39aCV65</a>	Praça Pedro Benetton
Secr. Meio Ambiente	Praça Ver. Antônio de Jesus Costa	Santa Luzia	R. Osvaldo Gomes, 99-1 - São Francisco, Criciúma - SC, 88805-540	<a href="https://maps.app.goo.gl/YT1P355ub3K6hp">https://maps.app.goo.gl/YT1P355ub3K6hp</a>	Praça Ver. Antônio de Jesus Costa
Secr. Meio Ambiente	Praça Garçon Pimental da Oliveira	Santa Luzia	R. Manoel Maria Sebastiana, 23-1 - São Francisco, Criciúma - SC, 88805-544	<a href="https://maps.app.goo.gl/D2yB5PMHMHMCX9">https://maps.app.goo.gl/D2yB5PMHMHMCX9</a>	Academia da Praça Donato Prossamai
Secr. Meio Ambiente	Praça Manoel Sattio Btencourt	Santa Luzia	R. Jaraguá do Sul, 430-510 - Boa Vista, Criciúma - SC, 88805-600	<a href="https://maps.app.goo.gl/yEwC5y74yz5agV6p">https://maps.app.goo.gl/yEwC5y74yz5agV6p</a>	Praça Manoel Sattio Btencourt
Secr. Meio Ambiente	Praça Fernandes Henrique Lechs	Santa Luzia	R. Mafra, 2-298 - Boa Vista, Criciúma - SC, 88805-610	<a href="https://maps.app.goo.gl/h9pY60VVKV13j8A">https://maps.app.goo.gl/h9pY60VVKV13j8A</a>	Praça Fernandes Henrique Lechs
Secr. Meio Ambiente	Praça Valdeci José Francisco	Santa Luzia	R. São Francisco Do Sul, 1350-1360 - Boa Vista, Criciúma - SC, 88805-700	<a href="https://maps.app.goo.gl/TEMSDuN8rFumg3x17">https://maps.app.goo.gl/TEMSDuN8rFumg3x17</a>	Praça Valdeci José Francisco
Secr. Meio Ambiente	Praça Hercílio Minatto	Santa Luzia	SC-443, 229 - Mlé Luzia, Criciúma - SC	<a href="https://maps.app.goo.gl/vd4WJespr46Gp6SA">https://maps.app.goo.gl/vd4WJespr46Gp6SA</a>	Praça Hercílio Minatto
Secr. Meio Ambiente	Praça Resistência Democrática	Santa Luzia	SC-443, 563-5603 - Santa Luzia, Criciúma - SC, 88807-260	<a href="https://maps.app.goo.gl/CwXNcAR6dQ9TwTr6">https://maps.app.goo.gl/CwXNcAR6dQ9TwTr6</a>	Praça Resistência Democrática
Secr. Meio Ambiente	Praça Santa Luzia	Santa Luzia	SC-443, 5628-578 - Santa Luzia, Criciúma - SC	<a href="https://maps.app.goo.gl/wcnRnRat805d8raJ9">https://maps.app.goo.gl/wcnRnRat805d8raJ9</a>	Praça Santa Luzia
Secr. Meio Ambiente	Praça João Constante Milão	Santa Luzia	Av. Universitária, 11650 - Santa Luzia, Criciúma - SC, 88806-505	<a href="https://maps.app.goo.gl/3wv0cKcJG0z8u6p">https://maps.app.goo.gl/3wv0cKcJG0z8u6p</a>	Praça João Constante Milão
Secr. Meio Ambiente	Praça Adílio Mota	Santa Luzia	R. Otávio Fernandes, 2-140 - Promorar Vila Vitória, Criciúma - SC, 88806-825	<a href="https://maps.app.goo.gl/GLEFVJWJuzVYHf6G8">https://maps.app.goo.gl/GLEFVJWJuzVYHf6G8</a>	Praça Adílio Mota
Secr. Meio Ambiente	Horto Florestal Antônio José Tolé Guglielmi	Santa Luzia	R. Valdir João Gerônimo, 68 - Mina União, Criciúma - SC, 88806-636	<a href="https://maps.app.goo.gl/y4Zastke3GE5wF4Q4">https://maps.app.goo.gl/y4Zastke3GE5wF4Q4</a>	Horto Florestal Antônio José Tolé Guglielmi
Secr. Meio Ambiente	Parque Ecológico José Milaneze	Santa Luzia	R. Augusto Mota, 551-465 - Cidade Mineira Nova, Criciúma - SC, 88806-520	<a href="https://maps.app.goo.gl/NAnqFuNMQJLen89">https://maps.app.goo.gl/NAnqFuNMQJLen89</a>	Parque Ecológico José Milaneze
Secr. Meio Ambiente	Praça Afonso Milaneze	Santa Luzia	R. Catarina Milanês, 2-34 - Mina União, Criciúma - SC, 88806-610	<a href="https://maps.app.goo.gl/B6AgnbF8hpC78pZn8">https://maps.app.goo.gl/B6AgnbF8hpC78pZn8</a>	Largo Ver. Tibélio Otávio Milaneze
Secr. Meio Ambiente	Praça Nelson de Bona Portão	Santa Luzia	Av. Cocal, 749-707 - Promorar I, Criciúma - SC, 88806-310	<a href="https://maps.app.goo.gl/ZV4Z5BhRt4eDnD7L9">https://maps.app.goo.gl/ZV4Z5BhRt4eDnD7L9</a>	Praça Nelson de Bona Portão
Secr. Meio Ambiente	Praça Mario Diomario da Rosa	Santa Luzia	Av. União, 519 - Mineira Velha, Criciúma - SC, 88806-286	<a href="https://maps.app.goo.gl/2vQX2hUdCqGBZm86">https://maps.app.goo.gl/2vQX2hUdCqGBZm86</a>	Praça Mario Diomario da Rosa
Secr. Meio Ambiente	Praça Iraci Meller Spillere	Santa Luzia	R. Arcângelo Meier, 309-247 - Santa Augusta, Criciúma - SC, 88805-465	<a href="https://maps.app.goo.gl/SR8M_cJZ7GnRk9a6">https://maps.app.goo.gl/SR8M_cJZ7GnRk9a6</a>	Praça Iraci Meller Spillere
Secr. Meio Ambiente	Praça Walter de Bona Castellan	Central	R. Mario Gregório dos Reis, 545 - Santa Bárbara, Criciúma - SC, 88804-240	<a href="https://maps.app.goo.gl/SK3C1LidoHVRCkC7">https://maps.app.goo.gl/SK3C1LidoHVRCkC7</a>	Praça Walter de Bona Castellan
Secr. Meio Ambiente	Praça Santa Bárbara	Central	R. Sampaio Viana, 32-122 - Santa Barbara, Criciúma - SC, 88804-270	<a href="https://maps.app.goo.gl/x5ufS4vnnecUcSH6">https://maps.app.goo.gl/x5ufS4vnnecUcSH6</a>	Praça Santa Bárbara

Imagem 22 – Imagem da listagem de Parques e Praças

## Análise para Aquisição de Software de Fotogrametria.

Em setembro de 2024, o Escritório de Projetos elaborou a documentação necessária para o processo de contratação de licença de um software de fotogrametria capaz de atender as demandas da Secretaria Municipal de Infraestrutura, Mobilidade e Planejamento Urbano relacionadas a pós processamento de imagens aéreas capturadas por drones e modelagem 3D.

A atuação do Escritório de Projetos incluiu o levantamento detalhado de requisitos técnicos e operacionais necessários para a escolha do software mais adequado às necessidades do município. Além disso, foi realizada a elaboração completa da documentação para a contratação, garantindo que o processo seguisse todas as normas e exigências legais. A aquisição do software visa viabilizar projetos urbanos mais precisos e alinhados às melhores práticas de planejamento e gestão.



Imagem 23 - Imagem de um dos drones da Secretaria Municipal de Infraestrutura utilizado para captura de imagens a serem processadas no software.

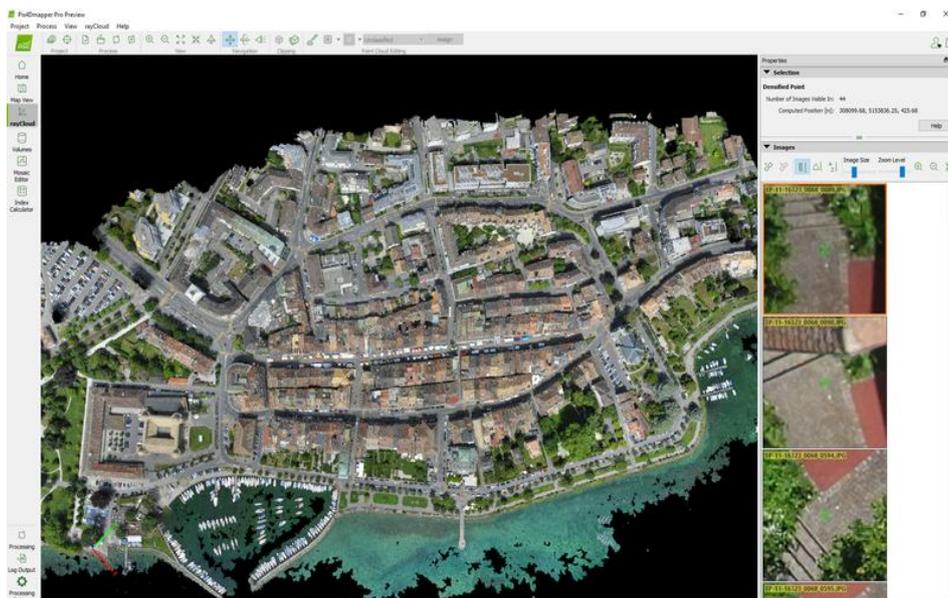


Imagem 24 - Modelo para exemplificação do software de fotogrametria.

### **Participação na Comissão de Acompanhamento do Projeto Luminotécnico.**

A Gerência de Gestão de Projetos (Geproj) esteve ativamente envolvida nas atividades da Comissão de Acompanhamento do Projeto Luminotécnico, participando de diversas reuniões destinadas à discussão do andamento do estudo e da execução do projeto.

A comissão, composta por representantes de variados segmentos da sociedade, incluindo membros da administração municipal, Câmara de Vereadores, CREA, entre outros, garantiu uma abordagem plural e participativa. Apesar de seu caráter exclusivamente consultivo, a comissão desempenhou papel fundamental na análise e debate dos temas relacionados ao projeto.

No entanto, o projeto enfrentou atrasos significativos, que foram objeto de análise detalhada pela comissão. Devido aos atrasos entrega do estudo e na execução do projeto por parte das empresas contratadas, a comissão fez uma série de recomendações a Administração Municipal elencando entre elas a adoção de medidas visando responsabilizar as empresas contratadas.

A atuação da Geproj, em conjunto com a comissão, buscou garantir a transparência no processo e a adoção de medidas corretivas eficazes, reforçando o compromisso com a execução responsável de projetos que impactam diretamente a qualidade de vida da população.

### **Fiscalização e Melhoria da Infraestrutura do Mirante Realdo Santos Guglielmi.**

Durante o ano, foi realizada a fiscalização da entrega do container que serve como escritório para o Mirante Realdo Santos Guglielmi. Esta ação foi fundamental para garantir que a infraestrutura estivesse de acordo com as especificações necessárias para o bom funcionamento do local, que se tornou um ponto importante de visitação e uso dos serviços públicos. A fiscalização envolveu a verificação das condições de entrega, montagem e adequação do espaço para as atividades administrativas que ocorrem no mirante.

Outra ação relevante foi a contratação das catracas para controlar o fluxo de pessoas que acessam o container do Mirante Realdo Santos Guglielmi. A medida foi tomada para melhorar a segurança e o controle de entrada e saída de visitantes, além de proporcionar um ambiente mais organizado e seguro. A instalação das catracas foi acompanhada de perto pela equipe de gestão para garantir a eficiência no controle e na monitorização dos acessos ao local.

## **Decreto de Regularização da Assinatura Digital e Tramitação de Documentos Online.**

Em 2024, a Geproj desempenhou um papel fundamental na modernização da administração pública municipal, sendo responsável pela concepção e implementação do Decreto SG/Nº 1345/24, que regulamenta a tramitação e assinatura digital de documentos.

O decreto marca um avanço significativo para a gestão pública, alinhando Criciúma às diretrizes da Lei Federal nº 14.129/2021, que estabelece os princípios do Governo Digital. Sob a liderança da Geproj, foi possível estruturar um sistema de gestão documental 100% digital, promovendo eficiência, segurança e sustentabilidade ambiental na tramitação de processos administrativos.

Entre os principais objetivos do decreto estão a redução do uso de papel, a transparência nas interações públicas e a utilização de tecnologias acessíveis a toda a população, inclusive em áreas remotas ou de baixa renda. Com isso, a digitalização dos serviços não apenas moderniza a administração, mas também reforça o compromisso do município com a inclusão e a acessibilidade.

A Geproj coordenou a implementação do decreto com o apoio de equipes técnicas e jurídicas, assegurando que todas as normas federais, como a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e a Lei de Acesso à Informação, fossem cumpridas. Além disso, houve a capacitação dos servidores municipais para garantir a adaptação e o bom funcionamento do novo sistema digital.

Com essa medida, Criciúma avança na melhoria dos seus processos administrativos, utilizando tecnologias para tornar a gestão pública mais eficiente e acessível.

## **Aquisição de Equipamentos de TI para a Campanha 'Não VAPor Essa'.**

No mês de outubro de 2024 o Escritório de Projetos foi responsável por estruturar e acompanhar o processo de aquisição de equipamentos de TI destinados à campanha educativa "Não VAPor Essa", promovida pela Secretaria Municipal de Educação. A campanha tem como objetivo a prevenção do uso de cigarros eletrônico,

oferecendo premiações para as iniciativas que se destacarem dentre as escolas do município. O escritório de projetos desempenhou atividades relacionadas à definição e especificação dos equipamentos a serem adquiridos, garantindo que os itens atendessem às necessidades da campanha, e acompanhou todas as etapas do processo de aquisição para assegurar sua execução conforme as normas e regulamentos vigentes.

### **Acompanhamento da Apresentação do Plano Municipal de Segurança Escolar.**

Em 2023, diversos acontecimentos em Santa Catarina levantaram preocupações sobre a segurança dos alunos da rede municipal de ensino. Em resposta, a Prefeitura de Criciúma desenvolveu o Plano Municipal de Segurança Escolar, uma iniciativa voltada para implementar medidas que visam prevenir e inibir possíveis ameaças às escolas do município.

Entre as ações do plano, destaca-se a criação do Centro de Controle Operacional, localizado na sede da Defesa Civil de Criciúma. Esse centro conta com 18 telas integradas, permitindo o monitoramento em tempo real de mais de 180 câmeras instaladas nas unidades escolares municipais. Esse sistema tem como objetivo fortalecer a segurança por meio de uma vigilância constante e coordenada.

Em novembro de 2024, o Plano Municipal de Segurança Escolar de Criciúma foi reconhecido como uma iniciativa de destaque e selecionado para ser apresentado no Congresso de Municípios, Associações e Consórcios de Santa Catarina (COMAC-SC), promovido pelo Consórcio de Inovação na Gestão Pública (CIGA).

Representando o município, profissionais da Geproj e da Secretaria Municipal de Educação apresentaram o projeto no evento realizado no dia 7 de novembro de 2024, na cidade de Balneário Camboriú. Essa oportunidade reforçou o compromisso de

Criciúma com a segurança escolar e destacou a cidade como referência na implementação de políticas públicas inovadoras nessa área.



Imagem 25 - Centro de Controle Operacional (CCO).



Imagem 26 - Recebimento do certificado de boa prática selecionada.

## **Adequação a Lei Municipal Nº 8588/2024 – Portal Transparência das Unidades de Ensino Municipais.**

Com a promulgação da Lei Municipal Nº 8.588/2024, foram necessárias a implementação de medidas para adequar o município às exigências da nova legislação.

Em resposta a essa demanda, a Gerência de Gestão de Projetos - Geproj, em conjunto com a Secretaria Municipal de Educação e a Diretoria de Tecnologia da Informação (TI), desenvolveu um ambiente tecnológico específico para o armazenamento e a divulgação dos dados requeridos pela lei.

O desenvolvimento de toda a infraestrutura tecnológica ficou sob a responsabilidade da Diretoria de TI, enquanto a Secretaria Municipal de Educação assumiu o papel de inserir e atualizar os dados no sistema.

Essas informações serão disponibilizadas ao público no Portal da Transparência do município, na seção dedicada à categoria "Educação", reforçando o compromisso com a transparência e a acessibilidade das informações.

## **Contratação das Atrações Artísticas para a Quermesse Tradição e Cultura.**

A realização de eventos culturais também foi uma prioridade ao longo do ano, destacando-se a contratação das atrações artísticas para o evento "Quermesse Tradição e Cultura", que é uma das grandes tradições do município. As atrações contratadas foram cuidadosamente selecionadas para representar a diversidade cultural e promover o resgate das tradições locais. O evento teve grande sucesso, com ampla participação da população, e as atrações artísticas contribuíram para o fortalecimento da cultura local e para a promoção do lazer e da convivência comunitária.



Imagem 27 – Imagem do Evento Quermesse Tradição e Cultura

### **Projeto de Construção do Túnel de Luzes Fixo na Praça do Congresso.**

A Geproj participou do desenvolvimento de um projeto especial para Criciúma: o túnel de luzes fixo na Praça do Congresso. Utilizando a tecnologia Pixel RGB, que permite programar diferentes cores e efeitos de iluminação, o túnel trouxe uma nova dinâmica ao espaço, com apresentações temáticas para diversas datas comemorativas.

O planejamento levou em conta a durabilidade da estrutura e o baixo consumo energético, garantindo que o túnel fosse funcional e sustentável. A integração de painéis solares no projeto reforçou o cuidado com a eficiência energética.

Desde a inauguração, o túnel se destacou como uma atração fixa que movimentava a Praça do Congresso, especialmente em períodos festivos. A instalação também teve impacto no comércio e no turismo da região, atraindo visitantes e ajudando a valorizar o espaço.



Imagem 28 – Túnel de Luzes na Praça do Congresso

### **Desenvolvimento e Organização Integral da Documentação Técnica e Administrativa para o Processo Licitatório do Projeto “Natal de Sonhos e Tradições”.**

O Projeto Natal de Sonhos e Tradições foi desenvolvido pela Prefeitura Municipal de Criciúma através da Fundação Cultural de Criciúma com a missão de oferecer uma programação natalina que valorize as tradições culturais da cidade, promovendo assim a integração social e uma sensação de pertencimento entre os cidadãos. A proposta vai além da instalar decorações, buscando criar um ambiente mais acolhedor e acessível para que todos possam vivenciar o espírito natalino. O evento também visa atrair turistas, movimentar o comércio local e gerar oportunidades econômicas durante o período das festividades.



Imagem 30 – Imagem do Evento Natal de Sonhos de Tradições

A Fundação Cultural de Criciúma assumiu a coordenação geral do projeto, enquanto a Gerência de Gestão de Projetos (Geproj) foi responsável por garantir a transparência e a legalidade de todas as etapas administrativas e licitatórias. A documentação elaborada incluiu análises de riscos, estudos técnicos preliminares, termos de referência e pareceres técnicos. Foi tomada a decisão estratégica de locação de itens de decoração e iluminação, em vez da aquisição, permitindo uma significativa redução de custos e maior flexibilidade na renovação anual das decorações natalinas, essa abordagem possibilita a introdução de novos elementos criativos a cada edição do evento, mantendo o projeto atualizado e atrativo.

Em outubro de 2024, o projeto foi apresentado ao Governador Jorginho Mello, em um encontro realizado no Centro de Inovação de Criciúma. Na ocasião, o Prefeito em exercício, Ricardo Fabris, e representantes da Fundação Cultural e da Câmara de Dirigentes Lojistas (CDL) detalharam os objetivos do evento e solicitaram um apoio financeiro de R\$ 2 milhões. O recurso foi justificado pelo potencial impacto econômico, como o aumento das vendas no comércio local e a criação de empregos temporários, embora o retorno financeiro exato dependa de variáveis ainda em análise.



Imagem 31 – Imagem do Evento Natal de Sonhos de Tradições

Com uma abordagem sustentável, o projeto faz uso de tecnologias de baixo consumo, como iluminação em LED, e adota práticas que minimizam o impacto ambiental, como a reutilização de elementos decorativos. A programação cultural incluirá apresentações musicais e artísticas variadas, envolvendo talentos locais e criando um ambiente que atraia tanto moradores quanto turistas.

Com foco no comércio local e no bem-estar dos munícipes, o "Natal de Sonhos e Tradições" reforça a importância de celebrar a união, a alegria e as tradições da cidade, ao mesmo tempo em que impulsiona a economia e proporciona uma experiência inesquecível para todos. Criciúma, assim, se consolidará como um destino turístico cultural, com grande impacto para seus cidadãos e visitantes.

## Programa Nacional de Transparência Pública 2024.



Imagem 32 - Selo Diamante concedido ao município em 2024.

No dia 13 de novembro de 2024 foram divulgados os dados referentes a terceira edição do Programa Nacional de Transparência Pública – PNTP realizado pela Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil – Atricon e que em nosso estado é conduzido pelo TCE/SC.

Neste ano o município de Criciúma obteve o índice de transparência de 95,53% conquistando assim pela primeira vez o selo Diamante. Desta forma Criciúma foi a única cidade de Santa Catarina com mais de 100 mil habitantes a obter o selo Diamante.

Para esta edição, a Gerência de Gestão de Projetos – GEPROJ vinha trabalhando desde o final de 2023, mesmo antes da abertura do ciclo 2024 que só se iniciou no mês de abril de 2024.

Desde então foram feitos diversos ajustes, desenvolvimento de novas consultas e implementações para que desta forma pudéssemos adequar o município às exigências da avaliação do ciclo 2024 que se encerrou no mês de agosto.

Portanto, foram meses de preparativos para que ao final do processo o município estivesse apto a responder todos os questionamentos e assim obter uma nota que nos credenciasse a conquistar o selo Diamante mantendo nosso município entre os melhores e reforçando assim o status que Criciúma conquistou nos últimos anos sendo referência em Santa Catarina em Transparência Pública.

## Participação no 7º Congresso Catarinense de Cidades Digitais e Inteligentes.



Imagem 33 - 7º Congresso Catarinense de Cidades Digitais e Inteligentes.

O 7º Congresso Catarinense de Cidades Digitais e Inteligentes teve como objetivo reunir prefeitos, gestores públicos, vereadores e especialistas para debater inovações tecnológicas capazes de transformar as cidades, especialmente em um momento desafiador, marcado pela necessidade de modernização e de estímulo ao desenvolvimento socioeconômico por meio da tecnologia.

Durante o evento, Criciúma destacou-se ao receber dois importantes reconhecimentos:

- Projeto de Implantação de Ponto Eletrônico: uma iniciativa que moderniza a gestão de recursos humanos, promovendo maior transparência e eficiência nos processos administrativos;
- Projeto Criciúma Sustentável: uma proposta voltada para a sustentabilidade, que alia inovação tecnológica a práticas ambientalmente responsáveis para o crescimento ordenado da cidade.



Imagem 34 - Representantes do município no 7º Congresso Catarinense de Cidades Digitais e Inteligentes.

Além dessas conquistas, Criciúma foi anunciada como a cidade-sede da 8ª edição do Congresso Catarinense de Cidades Digitais e Inteligentes, que ocorrerá em 2025. Esse anúncio reforça o protagonismo do município no cenário estadual de transformação digital, evidenciando o compromisso com o avanço tecnológico e o desenvolvimento sustentável.

A participação no congresso reafirma o papel de Criciúma como uma referência em iniciativas inovadoras, mostrando como a tecnologia pode ser uma aliada estratégica na construção de cidades mais conectadas, eficientes, inteligentes e preparadas para os desafios do futuro.

## **PARTICIPAÇÃO DE CURSOS**

### **a. Curso: Introdução à Gestão de Projetos (ENAP)**

Oferecido pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), na modalidade EAD, com carga horária de 20 horas, realizado pelos profissionais Andrei Teixeira Mroczkoski (em jan/2024), Itaci de Sá da Rosa (em jul/2024) e Rodger Silva Ferreira (em ago/2024).

b. Curso: Introdução à Gestão de Projetos (Bradesco)

Oferecido pela Fundação Bradesco (EV), na modalidade EAD, com carga horária de 10 horas, realizado pelos profissionais Andrei Teixeira Mroczkoski (em jan/2024), Itaci de Sá da Rosa (em jul/2024) e Rodger Silva Ferreira (em ago/2024).

c. Curso: Gestão de Projetos (ENAP)

Oferecido pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), na modalidade EAD, com carga horária de 10 horas, realizado pelos profissionais Andrei Teixeira Mroczkoski (em jan/2024), Itaci de Sá da Rosa (em jul/2024) e Rodger Silva Ferreira (em ago/2024).

d. Curso: Gestão de Projetos (VEDUCA)

Oferecido pela Veduca em parceria com a Trillio Academy, na modalidade EAD, com carga horária de 45 horas, realizado pelos profissionais Andrei Teixeira Mroczkoski (em jan/2024), Itaci de Sá da Rosa (em jun/2024) e Rodger Silva Ferreira (em set/2024).

e. Curso: Gerenciamento de Projetos na Prática (ENAP)

Oferecido pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), na modalidade EAD, com carga horária de 40 horas, realizado pelos profissionais Andrei Teixeira Mroczkoski (em jan/2024) e Rodger Silva Ferreira (em ago/2024).

f. Curso: Inovando na Gestão de Projetos (ENAP)

Oferecido pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), na modalidade EAD, com carga horária de 25 horas, realizado pelos profissionais Andrei Teixeira Mroczkoski (em jan/2024) e Rodger Silva Ferreira (em ago/2024).

g. Curso: Inovando na Gestão de Projetos (ENAP)

Oferecido pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), na modalidade EAD, com carga horária de 25 horas, realizado pelos profissionais Andrei Teixeira Mroczkoski (em jan/2024) e Rodger Silva Ferreira (em ago/2024).

h. Curso: Nova Lei de Licitações: Visão Geral (ENAP)

Oferecido pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), na modalidade EAD, com carga horária de 10 horas, realizado pelo profissional Rodger Silva Ferreira (em set/2024).

i. Curso: Elaboração de Termo de Referência na Nova Lei de Licitações (ENAP)

Oferecido pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), na modalidade EAD, com carga horária de 20 horas, realizado pelo profissional Rodger Silva Ferreira (em set/2024).

j. Curso: Fundamentos da Lei Geral de Proteção de Dados (ENAP)

Oferecido pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), na modalidade EAD, com carga horária de 15 horas, realizado pelo profissional Rodger Silva Ferreira (em set/2024).

k. Curso: Inteligência Artificial Generativa (ENAP)

Oferecido pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), na modalidade EAD, com carga horária de 2 horas, realizado pelo profissional Rodger Silva Ferreira (em out/2024).

l. Curso: IA Generativa da Microsoft - Copilot (ENAP)

Oferecido pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), na modalidade EAD, com carga horária de 2 horas, realizado pelo profissional Rodger Silva Ferreira (em out/2024).

m. Curso: Oratória (Isabel Conti)

Oferecido pela Escola Municipal de Governo Criciúma, na modalidade presencial, com carga horária de 10 horas, realizado pelo profissional Rodger Silva Ferreira (em nov/2024).

n. Curso: Desvendando a IA na Administração Pública (ENAP)

Oferecido pela Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), na modalidade EAD, com carga horária de 25 horas, realizado pelo profissional Rodger Silva Ferreira (em dez/2024).

## **NOTÍCIAS NA WEB RELACIONADAS A PROJETOS DESENVOLVIDOS NA GEPROJ**

- a. Projeto Luminotécnico: Criciúma investe em sustentabilidade energética - Notisul
- b. Criciúma Sustentável: instalação do Projeto Luminotécnico inicia no bairro Comerciário - Notícias
- c. Quermesse: evento iniciou nesta quarta-feira em Criciúma
- d. Com programação local e na Rua Coberta, Quermesse abre nesta quarta-feira
- e. Rádio Eldorado | Criciúma sediará Congresso Catarinense de Cidades Digitais
- f. Criciúma é premiada no 7º Congresso Catarinense de Cidades Digitais e Inteligentes | TN Sul | Portal de Notícias
- g. Criciúma será sede do 8º Congresso Catarinense de Cidades Digitais e Inteligentes - Portal Engeplus
- h. Criciúma é o único município catarinense com mais de 100 mil habitantes a conquistar Selo Diamante em transparência pública - Prefeitura Municipal de Criciúma

- i. Criciúma conquista selo diamante em transparência pública
- j. Selo Diamante: Criciúma é nota máxima em Transparência Pública no Brasil - Karina Manarin
- k. Luzes de Natal serão acesas nesta sexta-feira, em Criciúma
- l. Desfile temático e chegada do Papai Noel marcam abertura oficial da programação de Natal em Criciúma
- m. “Criciúma: Natal de sonhos e tradição”; programação inicia nesta sexta
- n. Programação de Natal inicia em Criciúma e Papai Noel recebe a chave da cidade
- o. Magia de Natal nas ruas de Criciúma: programação especial segue com os desfiles temáticos
- p. Desfile Criciúma Natal de Sonhos e Tradições acontece no Rio Maina

## **CONSIDERAÇÕES FINAIS**

O ano de 2024 foi de muito trabalho e importantes avanços para a Geproj, com projetos que contribuíram diretamente para a modernização da gestão pública e o atendimento das necessidades da população. Entre os destaques estão a implementação do CICRI, que trouxe mais agilidade e acessibilidade ao serviço de identificação civil, e a conquista do Selo Diamante no Programa Nacional de Transparência Pública, que reforça o compromisso de Criciúma com a transparência e a eficiência administrativa.

Também estivemos à frente de iniciativas como o “Natal de Sonhos e Tradições”, que movimentou o comércio local e promoveu o fortalecimento cultural da cidade, e o acompanhamento de projetos estratégicos nas áreas de sustentabilidade e segurança,

como a instalação de painéis solares, carregadores elétricos e o Plano Municipal de Segurança Escolar. Esses projetos refletem o papel da Geproj em organizar, apoiar e garantir a execução de ações relevantes para o município.

Como em qualquer ano, enfrentamos desafios, mas conseguimos superá-los com planejamento, trabalho em equipe e parceria entre os diversos setores da administração. O foco sempre foi entregar resultados práticos e alinhados às prioridades do município, promovendo melhorias contínuas nos processos e nos serviços públicos.

Para 2025, o objetivo é continuar buscando inovação, eficiência e soluções que fortaleçam a gestão municipal e melhorem o dia a dia da população. A Geproj segue comprometida em trabalhar com transparência, organização e foco nos resultados, construindo uma Criciúma cada vez mais estruturada e preparada para os desafios futuros.